



# SOŁECKA STRATEGIA ROZWOJU WSI TRUDNA

*Gmina Lipka*  
*na lata 2019 - 2024*



Dokument sporządzony przez przedstawicieli  
Grupy Odnowy Wsi:

*Renata Sieg*  
*Joanna Tabaka*  
*Anna Pinkowska*  
*Dominika Krzemińska*  
*Dorota Kaszubowska*

z udziałem moderatorów:

*Ewa Jankowiak*  
*Mirostawa Woźniak*

**Październik 2019 rok**

*Nim zagłębisz się w lekturę  
Dokumentu oto tego  
Tych słów kilka wyjaśnienia  
Jak powstawał i dlaczego.*

*Jest to owoc ciężkiej pracy  
Wyciskającej siódme poty,  
Bo mieszkańcy onych wiosek  
Chętni byli do roboty.*

*Na warsztatach, w październiku  
Pracowali bez wytchnienia,  
Bowiem mają aspirację  
Wioski swojej ulepszenia.*

*Ta strategia to zaledwie  
Jeden krok do tego celu.  
Wszyscy mamy tu świadomość,  
Że tych kroków trzeba wielu.*

*Na początek przedstawimy  
Tej strategii zapis treści.  
Czyli to, z czego się składa  
I co w niej się mieści.*

*Przed szkoleniem  
odbyło się spotkanie,  
taka wizja lokalna-  
tak na rozruszanie.*

*A jeszcze przed wizją  
Zadanie domowe:  
Analiza zasobów-  
Czas pomęczyć głowę.*

*Dokument obszerny,  
Pojemność niemata,  
Więc koordynatora  
Pomoc się przydała.*

*Dzień pierwszy-dwie analizy:  
SWOT i potencjału.  
Przemiał wsi zasobów  
Dogłębnie ... pomatu...*

*Na koniec dnia pierwszego  
Nasza wizja wsi:  
Czyli jaką by być miała,  
Jaką nam się śni.*

*Ostro już zmęczeni-  
Było trochę tego,  
Skończyliśmy, by wrócić  
Dnia już następnego.*

*A cóż to nam przyniósł  
Kolejny dzień nowy?  
Tego dnia dwa plany:  
długo i krótkoterminowy.*

*To chyba by było na tyle  
Co do zawartości.  
Jeszcze tylko załączniki,  
Te dopełnią całości.*

*Wśród nich Grupy Odnowy  
Tak jakby ocena...  
Kogoś z zewnątrz,  
więc dająca świeżego spojrzenia*

*Cóż niejeden mógłby spytać:  
Po co nam strategia owa?  
Mamy gminną, mamy POM-y  
Czy potrzebna jeszcze nowa?  
TAK! Gdyż ta będzie wyjątkowa!*

*Cóż w tej więc wyjątkowego?  
Czym ta będzie się różniła?  
Tę właściwie w 100%  
Grupa Odnowy Wsi stworzyła.*

*Ta z oddolnych inicjatyw.  
Ludzi, co tu zamieszkują.  
Odzwierciedla ich pragnienia,  
Co by chcieli i co czują.*

*Dodatkowym zaś czynnikiem,  
Który skłonił do pisania  
Był sam Urząd Marszałkowski,  
Pomógł on w podjęciu zdania.*

*Urząd kusi gminy  
moderatorami.  
Za ich udział dodatkowo  
obdarza punktami.*

**SPIS TREŚCI:**

	<b>STRONA</b>
1. <b>WPROWADZENIE</b>	6
2. <b>KARTA DIAGNOZY</b>	7
3. <b>ANALIZA ZASOBÓW</b>	12
4. <b>ANALIZA SWOT</b>	18
5. <b>ANALIZA POTENCJAŁU</b>	21
6. <b>WIZJA WSI</b>	25
7. <b>PROGRAM KRÓTKOTERMINOWY</b>	26
8. <b>PROGRAM DŁUGOTERMINOWY</b>	27



*Trudna z pięknymi walorami przyrodniczymi*

## 1. WPROWADZENIE

Niniejszy dokument powstał w wyniku prac zespołu osób członków Grupy Odnowy Wsi - **sołectwa Trudna**, biorących udział w warsztatach w Urzędzie Gminy w Lipce w ramach programu Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego - „Wielkopolska Odnowa Wsi 2013-2020”. Strategia określa drogę do wyznaczonego celu, jakim jest poprawa warunków życia w sołectwie. Służy jego rozwojowi poprzez uporządkowanie działań podejmowanych przez różne grupy społeczności lokalnej. Ma **charakter integracyjny** w stosunku do mieszkańców, organizacji pozarządowych oraz urzędu gminy.

W toku prac nad strategią rozwoju wsi zrealizowano następujące zadania:

- Przeprowadzono analizę zasobów, które uświadomiły grupie, co ma jej wieś, czym dysponuje i jakie znaczenie mają te dobra dla dalszego rozwoju społeczności.
- Przeprowadzono analizę SWOT dla wsi, która określa jej **mocne i słabe** strony, występujące **szanse i zagrożenia** dla jej rozwoju.
- Sformułowano **wizję** hasłową i opisową - opis stanu miejscowości i jej społeczności lokalnej, jaki chcemy osiągnąć.
- Zaproponowano listę kluczowych zadań do realizacji w horyzoncie: krótkoterminowym (1 roku) oraz długoterminowym (5 lat). Oba plany prowadzą do urzeczywistnienia zawartej w strategii wizji, wskazują w jaki sposób i jakimi środkami będziemy starali się ją osiągnąć.



*Grupa Odnowy Wsi w czasie warsztatów opracowania Sołeckiej Strategii Rozwoju.  
Urząd Gminy w Lipce, dnia 18 - 19.X.2019r.*

## 2. KARTA DIAGNOZY ZAAWANSOWANIA ODNOWY WSI wraz ze sprawozdaniem z wizji w terenie

Gmina: Lipka

Sołectwo: Trudna

Liczba mieszkańców: 128 osób

Faza odnowy	Zakres działań	*	Rozwój organizacyjny	*	Sterowanie rozwojem	*
	brak działań		istnieje tylko rada sołecka		brak planowania działań w wymiarze całej wsi	
	działania fragment. lub dotyczące wąskiej grupy		rozproszone działanie organizacji			
A Inicjalna	działania spontaniczne		zawiązana grupa odnowy wsi	X	opracowanie planu i programu odnowy dla całej wsi	X
	porządkowanie wsi					
	projekty startowe (z programu krótkoterminowego)	X	podejmuje się kroki na rzecz skoordynowania działań organizacji we wsi		planowanie w krótkim horyzoncie czasowym	
	przekonywanie mieszkańców do idei odnowy wsi i integrowanie wokół pierwszych przedsięwzięć					

B Początkowa	różnorodne projekty (z programu długoterminowego) nastawione na usunięcie podstawowych barier i zaspokojenie głównych potrzeb		liczna grupa odnowy wsi (skupia przedstawicieli organizacji i instytucji)		systematyczne planowanie działań, (np. roczne plany rzeczowo-finansowe, kalendarze imprez)	
			zawiązane stowarzyszenie na rzecz rozwoju (odnowy) wsi		wykorzystywanie gminnych instrumentów wsparcia	X
	pobudzenie mieszkańców do odnowy własnych posesji		skoordynowane działanie organizacji obecnych we wsi		proste instrumenty komunikacji wewnętrznej	
C Zaawansowana	projekty jakościowo zmieniające kluczowe obszary życia oraz kształtujące strukturę wsi		„koalicja” organizacji i instytucji na rzecz odnowy wsi		projektowanie działań (projekty)	
					pozyskiwanie środków zewnętrznych	
	projekty wyróżniające wieś, kształtuje się centrum wiejskie		liczne stowarzyszenie odnowy wsi		systematyczne planowanie rozwoju (aktualizowanie planu i programu odnowy wsi)	
	powszechne zaangażowanie mieszkańców w projekty publiczne		animacja aktywności poszczególnych grup mieszkańców		rozwinięta komunikacja wewnętrzna	
powszechna odnowa prywatnych posesji				promocja wsi		



D Całościowa	lokalnie oraz regionalnie powiązane ze sobą projekty wywołujące efekt synergiczny (nacisk na tworzenie miejsc pracy)		stowarzyszenie odnowy wsi instytucją rozwoju lokalnego (Centrum Aktywności Lokalnej)		kompleksowe i szczegółowe planowanie przestrzenne		
	ukształtowane „centrum wiejskie”		rozwój wsi oparty na aktywności kluczowych grup mieszkańców (rolników, przedsiębiorców, młodzieży, kobiet) i stowarzyszeń		powszechny udział grup mieszkańców w strategicznym planowaniu rozwoju		
	świadome kształtowanie czynników rozwoju (np. wykorzystania odnawialnych energii)				rozwinięta promocja oraz komunikacja z otoczeniem		
	projekty kreujące „wieś tematyczną”						
	dostosowanie projektów prywatnych do programu odnowy wsi					instrumenty wsparcia działań prywatnych	

Wstaw X gdy spełnia warunek

## Sprawozdanie z wizji w terenie

Wizję lokalną przeprowadzono w sołectwie Trudna dnia 17.10.2019r.

Uczestnicy: Gminny Koordynator Programu WOW – Bogumiła Romaniec, lider GOW i sołtys Renata Sieg

**Trudna** - sołectwo położone w województwie wielkopolskim (graniczące z województwem pomorskim), w powiecie złotowskim, w gminie Lipka. Główny szlak komunikacyjny we wsi to droga powiatowa, utwardzona bitumicznie z niewystarczającą infrastrukturą okołodrogową (bez chodnika, oświetlenie jedynie na niewielkim odcinku). Od głównego ciągu odchodzi kilka arterii gminnych, z czego jedna jest asfaltowa. W sołectwie są też dukty leśne. Trudna jest malowniczo położona wśród lasów, łąk i cieków wodnych (rzeka, kilka stawów). W swoim zasobie ma: niewielką świetlicę wiejską z częściowo zagospodarowanym placem, zarybiony staw, boisko i zadaszoną wiatę, gdzie odbywają się imprezy „pod chmurką”. Zabudowę we wsi stanowią głównie domki jednorodzinne oraz zabudowania gospodarskie. W centrum miejscowości zabudowa jest bardziej zwarta, w pozostałej części rozproszona. Typ wsi wielodrożnica. W miejscowości brakuje sklepu spożywczego, funkcjonuje handel obwoźny artykułów spożywczych. W miejscowości działa niesformalizowana Grupa Odnowy Wsi. Trudna jest zwodociągowana, brakuje kanalizacji sanitarnej. Sołectwo korzysta z funduszu sołeckiego i wsparcia gminy, poprzez którą pozyskuje środki zewnętrzne.

Z przeprowadzonej wizji w terenie sporządzono dokumentację fotograficzną (plyta CD).

*Data: 17.10.2019r.*

*Sporządziły: Ewa Jankowiak, Mirosława Woźniak*



Architektura wsi



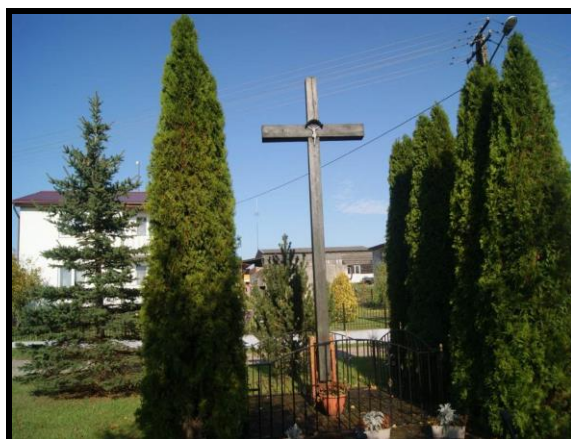
Stary młyn - hotelik



Świetlica wiejska



Miejsce rekreacji



Miejsce kultu religijnego

### 3. ANALIZA ZASOBÓW

Analiza zasobów służy uświadomieniu sobie co mamy i określeniu, jakie znaczenie mają te dobra dla dalszego rozwoju wsi. Wynikiem analizy zasobów jest spis dóbr materialnych i niematerialnych będących w posiadaniu społeczności lokalnej, które mogą być wykorzystane obecnie, bądź w przyszłości w realizacji przedsięwzięć odnowy wsi. Analiza zasobów przeprowadzona jest wg ujednoliczonego schematu. Znaczenie każdego z zasobów podlega ocenie, która wykorzystywana jest w dalszych analizach.

ANALIZA ZASOBÓW – CZĘŚĆ I				
RODZAJ ZASOBU *	Opis (nazwanie) zasobu jakim wieś dysponuje	Znaczenie zasobu (odpowiednio wstaw X)		
		Małe	Duże	Wyróżniające
<b>PRZYRODNICZY</b>				
walory krajobrazu, rzeźby terenu	Teren pagórkowaty, wzniesienia terenu, liczne wąwozy	X		
stan środowiska	Środowisko czyste		X	
walory klimatu	Umiarkowany		X	
walory szaty roślinnej	Bogata szata roślinna, mnogość roślin zielnych (ziół), lasy bukowe i mieszane z bogactwem runa leśnego		X	
cenne przyrodniczo obszary lub obiekty	Dolina Debrzynki - obszar NATURA 2000		X	
świat zwierzęcy (ostoje, siedliska)	Skupiska jeleni, saren, liczne żeremie bobrów, borsuki, wiewiórki, zające, ptactwo wodne tj. łabędzie, czapla siwa, kaczki i inne		X	
wody powierzchniowe (cieki, rzeki, stawy)	Rzeka Debrzynka, staw w centrum wsi – gminny i kilka prywatnych		X	
wody podziemne				

gleby	Głównie klasa IV		X	
kopaliny	Kopalnia żwiru i piasku	X		
walory geotechniczne				
<b>KULTUROWY</b>				
walory architektury	Zabudowa zwarta w centrum wsi, poza centrum rozproszona	X		
walory przestrzeni wiejskiej publicznej	Boisko, świetlica wiejska		X	
walory przestrzeni wiejskiej prywatnej	Stary młyn - hotelik		X	
zabytki i pamiątki historyczne	Znalezienie rogu tura z epoki brązu – w latach 60-tych (obecnie znajdują się w muzeum w Berlinie), ślady po grodzisku, prywatne stare zabudowania			X
osobliwości kulturowe				
miejsca, osoby i przedmioty kultu	Kapliczka, krzyż, cmentarz ewangelicki - pozostałości		X	
święta, odpusty, pielgrzymki	Boże Ciało – Parafia Lędyczek		X	
tradycje, obrzędy, gwara	Świecenie potraw, dożynki, majowe przy krzyżu		X	
legandy, podania i fakty historyczne	Legenda o chłopie wracającym z pracy przez rzekę, podanie o moście, na którym straszy			X
przekazy literackie	U źródeł Głomi, Cieszkowski – album Wieści Akademickie			X
ważne postacie i przekazy historyczne	Hrabia August Cieszkowski (około roku zamieszkiwał majątek ziemski obejmujący wieś Trudna) - napisał słynne dzieło „Ojciec nasz” oraz słynną publikację na temat trójpolówki.			X
specyficzne nazwy	Zdrojewo, Kappa – nazwy części wsi		X	

specyficzne potrawy	Pierogi, rosół zasypany kaszką ze szczypiorkiem		X	
dawne zawody	Dawniej: kowal, młeczarz, młynarz, piekarz, gorzelniany	X		
zespoły artystyczne, twórcy				
<b>ANALIZA ZASOBÓW – CZĘŚĆ II</b>				
RODZAJ ZASOBU	Opis ( <i>nazwanie</i> ) zasobu jakim wieś dysponuje	Znaczenie zasobu ( <i>odpowiednio wstaw X</i> )		
		Małe	Duże	Wyróżniające
<b>OBIEKTY I TERENY</b>				
działki pod zabudowę mieszkaniową	Tereny prywatne	X		
działki pod domy letniskowe				
działki pod zakłady usługowe i przemysł				
pustostany mieszkaniowe	6 pustostanów prywatnych	X		
pustostany przemysłowe				
tradycyjne nieużytkowane obiekty gospodarskie (stodoły, spichlerze, kuźnie, młyny, itp.)	Dawny młyn użytkowany prywatnie jako hotel		X	
<b>INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA</b>				
plac publicznego spotkań, festynów	Plac wiejski/boisko		X	
sala spotkań, świetlice, kluby	Sala wiejska		X	
miejsca uprawiania sportu	Drogi polne, plac wiejski		X	

miejsca rekreacji	Plac wiejski z placem zabaw oraz miejscem na ognisko		X	
ścieżki rowerowe, szlaki turystyczne	Ścieżka rowerowa Doliny Debrzynki, Szlak Rowerowy Greenaway Naszyjnik Północy		X	
szkoły	Brak – najbliższa Łąkie			
przedszkola	Brak – najbliższe Łąkie			
biblioteki				
placówki opieki społecznej				
placówki służby zdrowia	Lekarz pierwszego kontaktu – Łąkie Szpital - Złotów			
<b>INFRASTRUKTURA TECHNICZNA</b>				
wodociąg, kanalizacja	Wodociąg 100%, kanalizacji brak		X	
drogi (nawierzchnia, oznakowanie oświetlenie)	Droga powiatowa z silnie zniszczoną nawierzchnią, kilka dróg gminnych – jedna utwardzona bitumicznie		X	
chodniki, parkingi				
sieć telefoniczna i dostępność Internetu	Ogólnodostępna		X	
telefon komórkowa	Ogólnodostępna		X	
Internet szerokopasmowy				
transport publiczny: a) kolej (przystanki) b) autobus (przystanki)	a) brak			
	b) przystanek autobusowy dla dzieci szkolnych		X	
inne	Młyn - hotelik			X

ANALIZA ZASOBÓW – CZĘŚĆ III				
RODZAJ ZASOBU	Opis (nazwanie) zasobu jakim wieś dysponuje	Znaczenie zasobu (odpowiednio wstaw X)		
		Małe	Duże	Wyróżniające
<b>GOSPODARKA, ROLNICTWO</b>				
miejsca pracy (gdzie, ile?)	Trudna – około 10 miejsc pracy		X	
znane firmy produkcyjne i zakłady usługowe i ich produkty	Firma Leśna Gilewscy, Zakład Górniczy TRUDNA		X	
gastronomia				
miejsca noclegowe				
gospodarstwa rolne	Okolo 20 gospodarstw rolnych		X	
uprawy hodowle	Uprawa zbóż, bydło i trzoda chlewna		X	
możliwe do wykorzystania odpady produkcyjne	Obornik	X		
zasoby odnawialnych energii				
<b>ŚRODKI FINANSOWE I POZYSKIWANIE FUNDUSZY</b>				
środki udostępniane przez gminę i/lub powiat	Fundusz Sołecki, środki z gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych		X	
środki wypracowywane	Z projektów/wolontariatu		X	
<b>MIESZKAŃCY (KAPITAŁ SPOŁECZNY I LUDZKI)</b>				
autorytety i znane postacie we wsi	Sołtys  Była mieszkanka Trudnej mająca firmę "Kobieta i rozwój"		X	
krajanie znani w regionie, w kraju i zagranicą	Renata Sieg - członek zespołu „Krajniacy”			X



osoby o specyficznej lub ważnej dla wiedzy i umiejętnościach, m.in. studenci	Sołtys		X	
przedsiębiorcy, sponsorzy	p. Gilewski		X	
osoby z dostępem do Internetu i umiejętnościach informatycznych	Pani sołtys – prowadzi stronę internetową o sołectwie	X		
pracownicy nauki				
związki i stowarzyszenia	Grupa Odnowy Wsi		X	
kontakty zewnętrzne (np. z mediami)	Prasa Lokalna Złotowskie.pl Aktualności Lokalne		X	
współpraca zagraniczna i krajowa	Współpraca ze Stowarzyszeniem Miłośnicy Hrabiego Augusta Cieszkowskiego w Wierzenicy Z gminą, powiatem, ościennymi sołectwami, Stowarzyszeniem LGD „Krajna Złotowska”, Parafią Lędyczek		X	
<b>INFORMACJE DOSTĘNE O WSI</b>				
publikatory, lokalna prasa	Prasa Lokalna – Aktualności Złotowskie	X		
książki, przewodniki	Przewodniki Lokalne Album Cieszkowski Wieści Akademickie Przewodniki rowerowe U źródeł Głomi		X	
strony www	FB - Wieś Trudna <a href="http://www.gminalipka.pl">www.gminalipka.pl</a>		X	

**ZASOBY** – wszelkie elementy materialne i niematerialne wsi i związanego z nią obszaru, które mogą być wykorzystane obecne badź w przyszłości w realizacji publicznych bądź prywatnych przedsięwzięć odnowy wsi. Zwrócić uwagę na elementy specyficzne i rzadkie (wyróżniające wieś). *Opracowanie: Ryszard Wilczyński*

#### 4. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT (SWOT – skrót od angielskich słów odpowiadającym silnym i słabym stronom, szansom i zagrożeniom) służy przeanalizowaniu sytuacji obecnej, a także najbliższej przewidywalnej przyszłości pod kątem tego, czym dysponujemy, czego nam brakuje, co nam może pomóc, a czego powinniśmy starać się uniknąć – aby nam nie szkodziło. Wynikiem analizy jest zestawienie atutów (mocne strony), braków (słabe strony), szans i zagrożeń. Pomaga to planować działania, zaspokajając potrzeby, wypełniać braki w sposób realny, w oparciu o zasoby, wykorzystując szanse i wkalkulowując ryzyko zagrożeń lub eliminując je.

<p style="text-align: center;"><b>SILNE STRONY</b> (atuty wewnętrzne)</p>	<p style="text-align: center;"><b>SŁABE STRONY</b> (słabości wewnętrzne)</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Czyste środowisko, bogata szata roślinna. J</li> <li>2. Natura 2000 Dolina Dobrzyńki – zróżnicowanie terenu, teren pagórkowaty, wąwozy – ciekawe walory przyrodnicze. T</li> <li>3. Na terenie sołectwa ostoje zwierząt: łabędzie, czapla siwa, jelenie, kaczki, dziki i inne. T</li> <li>4. Staw rekreacyjny (gminny) w centrum wsi – miejsce integracji i spotkań mieszkańców. J</li> <li>5. Dobra bonitacja gleb – liczne gospodarstwa rolne. B</li> <li>6. Zwarta zabudowa sprzyjająca integracji. J</li> <li>7. Świetlica wiejska w centrum wsi. S</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Świetlica wiejska wymagająca modernizacji i doposażenia. S</li> <li>2. Plac zabaw oraz teren przylegający wymagający doposażenia. S</li> <li>3. Bobry budujące żerowiska (występowanie podtopień) oraz zwierzyna leśna wyrządzająca szkody w uprawach rolnych. B</li> <li>4. Kilka pustostanów prywatnych – psujących estetykę wsi. S</li> <li>5. Drogi gminne wymagające częściowej modernizacji, w tym uzupełnienia oświetlenia (m.in. przy Siedlisku Zdrojewo). S</li> <li>6. Słaby zasięg telefonii komórkowej i internetowej. S</li> </ol>

<ol style="list-style-type: none"> <li>8. Plac zabaw, boisko sportowe – miejsce uprawiania sportu. S</li> <li>9. Kapliczka oraz przydrożny krzyż – miejsca kultu religijnego. T</li> <li>10. Żywe legendy i podania. T</li> <li>11. Kultywowanie obrzędów świeckich i religijnych przez mieszkańców. T</li> <li>12. Żywa pamięć o hr. Auguście Cieszkowskim. T</li> <li>13. Ciekawa kuchnia regionalna: pierogi, rosół zasypany kaszką ze szczypiorkiem. T</li> <li>14. Dawny młyn użytkowany prywatnie. T</li> <li>15. Uchwalony fundusz sołecki. B</li> <li>16. Aktywni społecznicy m.in. Renata Sieg, GOW. T</li> <li>17. Portal społecznościowy o sołectwie na FB. B</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Brak transportu publicznego – utrudniony dojazd młodzieży do szkół ponadpodstawowych. J</li> <li>8. Brak sklepu ogólnospożywczego. S</li> <li>9. Sołectwo nieskanalizowane. S</li> <li>10. Niewystarczające zaangażowanie mieszkańców w życie wsi. J</li> <li>11. Niewystarczająca oferta kulturalno-edukacyjna w sołectwie. J</li> <li>12. Brak miejsc pracy na terenie sołectwa – wyjazd mieszkańców w poszukiwaniu lepszego bytu (w tym zagranicę). B</li> <li>13. Brak zadaszonych przystanku autobusowego przy Siedlisku Zdrojewo. S</li> <li>14. Rowy melioracyjne wymagające udrożnienia. B</li> <li>15. Niewystarczająca wiedza mieszkańców na temat ekologii. J</li> </ol>
<p><b>SZANSE</b> (okazje zewnętrzne płynące z otoczenia)</p>	<p><b>ZAGROŻENIA</b> (zagrożenie płynące z otoczenia)</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lokalna prasa – szansą na promocje wsi. B</li> <li>2. Współpraca ze Stowarzyszeniem Hrabiego Augusta Cieszkowskiego. J</li> <li>3. Publikacje/wydawnictwa tj.: przewodnik rowerowy, Wieści Akademickie, Album Cieszkowski – szansą na promocję sołectwa. B</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Droga powiatowa w złym stanie technicznym stwarzająca zagrożenie bezpieczeństwa dla mieszkańców i innych użytkowników. S</li> <li>2. Duża konkurencja w pozyskiwaniu środków zewnętrznych. B</li> <li>3. Utrudniona komunikacja do centrów oświatowych i kulturalnych. J</li> </ol>

<p>4. Przebiegające przez wieś oznakowane szlaki rowerowe m.in.: Greenaway Naszyjnik Północy – szansą na pobudzenie turystyki. J</p> <p>5. Krajowy rozwój światłowodu. S</p> <p>6. Współpraca z ościennymi sołectwami, gminą, Parafią w Lędyczku, Nadleśnictwem Lipka. J</p> <p>7. Możliwość pozyskania środków zewnętrznych, w tym za pośrednictwem Stowarzyszenia LGD „Krajna Złotowska”. B</p> <p>8. Moda na osiedlanie się na terenach wiejskich z dala od wielkich aglomeracji miejskich. J</p>	<p>4. Utrudniony dostęp do lekarzy specjalistów. J</p>
--	--

## 5. ANALIZA POTENCJAŁU ROZWOJOWEGO

Analiza potencjału rozwojowego ma na celu gruntowne przemyślenia nad charakterem i związkami przyczynowo-skutkowymi elementów wcześniej przeprowadzonych analiz. Ma ona pomóc znaleźć faktycznie najważniejsze cele ogólne, wspomagać równomierny, zrównoważony rozwój wsi, poprzez zastosowanie wszystkich sfer życia, które z nich były dotąd słabiej rozwijane, które wymagają szczególnej uwagi, na których można budować przyszłość wsi. Pomaga również doprecyzować sformułowania użyte we wcześniejszych analizach.

### Kategorie analizy potencjału rozwojowego ( 4 sfery/aspekty życia):

- **Standard życia:** stanowią czynniki materialne, infrastruktura techniczna i społeczna w przestrzeni publicznej (ilość, dostępność i stan), np.: drogi, chodniki, parkingi, oświetlenie uliczne, wodociąg, kanalizacja, sieć telefoniczna, dostęp do Internetu, świetlica, dom kultury, boisko, plac zabaw dla dzieci, przedszkole, szkoła, biblioteka, placówki usługowe, wyposażenie oraz stan posesji i budynków.
- **Jakość życia:** stanowią czynniki niematerialne – tworzą atmosferę między ludźmi np.: relacje sąsiedzkie, współpraca sąsiedzka, życzliwość, akceptacja postaw aktywnych, poczucie współuczestnictwa i współtworzenia, możliwość samorealizacji, oferta kulturalna, edukacyjna, wypoczynku i rekreacji oraz życia społecznego, poziom samoorganizacji społecznej, poczucie bezpieczeństwa, zagrożenia, dostępność komunikacyjna, zaopatrzenie w towary i usługi, stan środowiska, poziom wykształcenia mieszkańców.
- **Byt:** oznacza możliwości ekonomiczne mieszkańców, elementy wpływające na ich możliwości i źródła zarobkowania np.: rozstrzygnięcia planistyczne, wsparcie postaw przedsiębiorczych, zorganizowanie się przedsiębiorców i producentów rolnych, usługi i produkcja, produkty, możliwości pozyskiwania dochodu przez społeczność lokalną na cele publiczne, promocja.

- **Tożsamość wsi, wartości życia wiejskiego:** to jakość niemożliwa do uzyskania w dużym mieście, charakterystyczna dla małych społeczności tj.: kultura, tradycje, obyczaje, gwara, kultywowanie i rozwijanie poczucia wspólnoty, wzorce wychowawcze i więź międzypokoleniowa, uroczystości i rocznice, lokalny kult, pamięć o wybitnych mieszkańcach i wydarzeniach, lokalny, indywidualny styl osadnictwa i budownictwa, krajobraz kulturowy i przyrodniczy, charakterystyczne elementy architektury i urządzenia przestrzeni publicznej, lokalna kuchnia i potrawy.

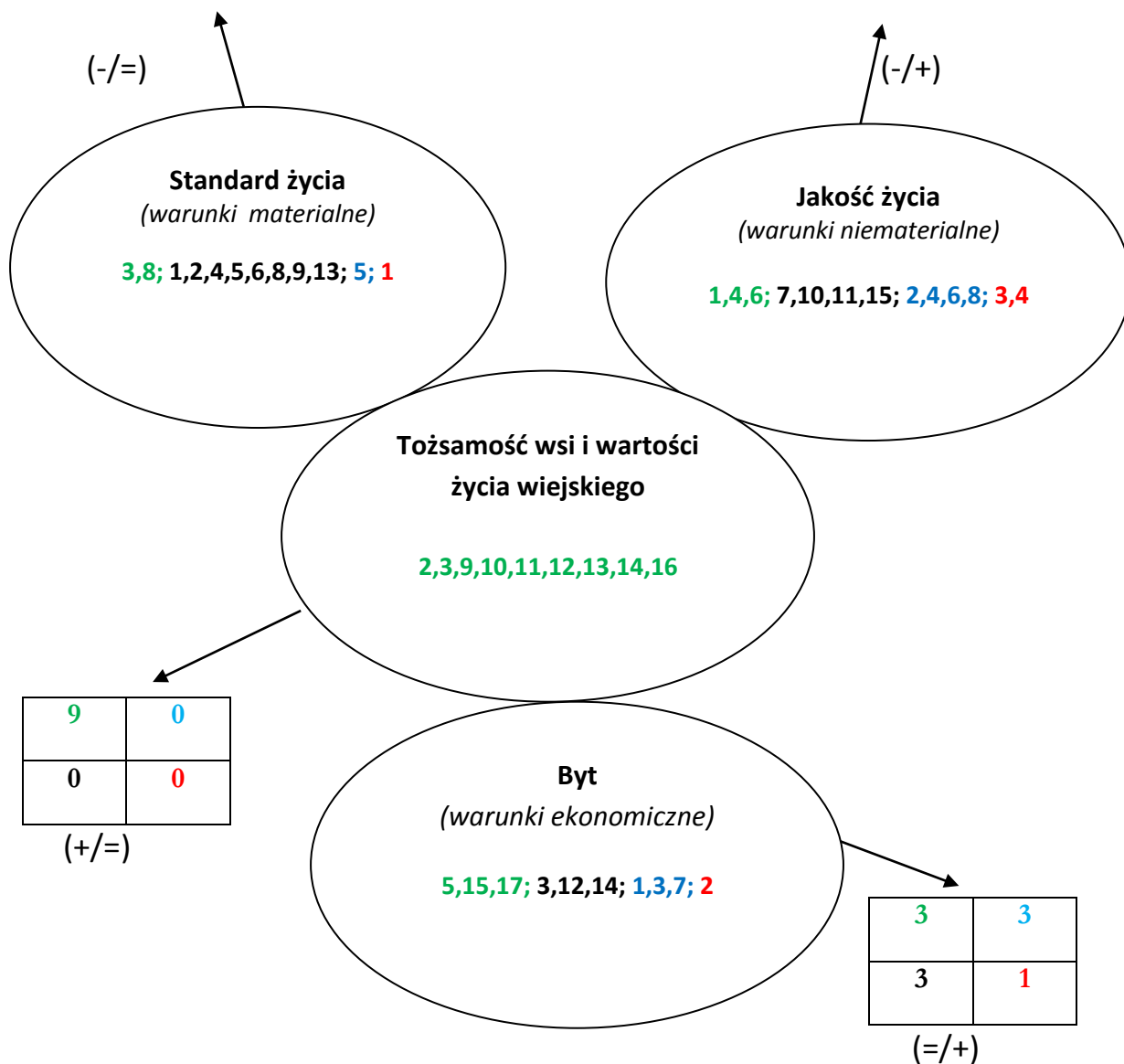
Wynikiem analizy potencjału rozwojowego jest liczbowe określenie stosunku pozytywów (mocnych stron, zasobów i szans) do negatywów (słabych stron, braków, niedogodności i zagrożeń) w odniesieniu do każdego z czterech aspektów życia. Porównanie propozycji liczbowych ułatwia określenie, które ze sfer życia są świadomie rozwijane, a które traktowane „po macoszemu”, które sfery powinny ten rozwój wspierać.

## Analiza potencjału rozwojowego wsi

silne strony	szanse
słabe strony	zagrożenia

2	1
8	1

3	4
4	2



**Standard:** Obszar generalnie na minusie. Silne strony wraz z szansami do słabych stron i zagrożeń w stosunku 3/9. Analizując płaszczyznę z podziałem na obszar wewnętrzny i zewnętrzny, ten drugi przedstawia się lepiej. Stosunek silnych stron do słabych ujemny 2/8, stosunek szans do zagrożeń obojętny 1/1. Największą bolączką mieszkańców sołectwa jest niewystarczająca infrastruktura społeczno-kulturalno-rekreacyjna, wymagająca uzupełnienia, doposażenia i modernizacji. Największym problemem w tym obszarze są fundusze, a szansą na jego rozwój środki zewnętrzne.

**Jakość:** Obszar dodatni, stosunek silnych stron wraz z szansami do słabych stron i zagrożeń 7/6. Analizując płaszczyznę z podziałem na obszar wewnętrzny i zewnętrzny ten drugi przedstawia się lepiej. Wewnętrznie płaszczyzna ujemna, w stosunku silnych stron do słabych 3/4, zewnętrznie szanse do zagrożeń dodatnie w stosunku 4/2. We wsi działa kilkoro społeczników, jednak zasięg tych działań jest niewystarczający. Zaleca się rozwój i zacieśnianie relacji sąsiedzkich, integrację oraz aktywizację mieszkańców.

**Byt:** Obszar całościowo na plus. Silne strony wraz z szansami do słabych stron i zagrożeń w stosunku 6/4. W rozbiciu na płaszczyznę wewnętrzną i zewnętrzną ta druga przedstawia się lepiej. Wewnątrz obszar obojętny - silne strony do słabych w stosunku 3/3, zewnętrznie szanse do zagrożeń dodatnie w stosunku 3/1. Mieszkańcy czują potrzebę poprawy warunków bytowych. Sołectwo ma taką szansę, upatruje jej w środkach zewnętrznych oraz rozwoju agroturystyki. Zaleca się przede wszystkim wsparcie przy pozyskiwaniu środków zewnętrznych oraz promocję walorów sołectwa.

**Tożsamość:** Obszar całościowo na plus. Silne strony wraz z szansami do słabych stron i zagrożeń w stosunku 9/0. W rozbiciu na płaszczyznę wewnętrzną i zewnętrzną, ta pierwsza przedstawia się lepiej. Silne do słabych dodatnie w stosunku 9/0. Zewnętrznie obszar obojętny, szanse do zagrożeń w stosunku 0/0. Mieszkańcy mają poczucie przynależności i tożsamości, opartej głównie na dziedzictwie historycznym i przyrodniczym wsi oraz kultywowaniu tradycji religijnych i świeckich. Zaleca się dalsze kultywowanie owego poczucia przynależności do wspólnoty, a także upamiętnienie dziedzictwa, ocalając je przed zapomnieniem.



6. **WIZJA WSI:** wyobrażenie stanu docelowego wsi, oddaje zbiorowe marzenia i oczekiwania co do przyszłości, jest realna, bazuje na atutach, nie abstrahuje od barier, wzmacnia czynniki wyróżniające wieś, zawiera dźwignię rozwojową.

Natura 2000 „Dolina Debrzynki”, wąwozy, okoliczne lasy, stawy i rozlewiska z bogatą szatą roślinną i zwierzęcą to atrakcje naszego sołectwa.

U nas oddychasz pełną piersią, czystym i nieskażonym powietrzem, zapominając o trudach dnia codziennego. Jesteśmy zintegrowani, otwarci na nowych mieszkańców oraz turystów. Cieszymy się rozbudowaną infrastrukturą, która podnosi jakość życia.

W Trudnej życie płynie spokojnie, miło i dostatnio.

**„W Trudnej - łatwo, miło i przyjemnie”**



## 7. PROGRAM KRÓTKO TERMINOWY ODNOWY WSI TRUDNA NA OKRES 12 m-c

Kluczowy problem	Odpowiedź	Propozycje projektu	Czy na stać na realizację? (tak/nie)		Punktacja	Hierarchia
			Organizacyjnie	Finansowo		
Co nas najbardziej zintegruje	Imprezy integracyjne	Festyn Rodzinny „Wakacyjne harce”	Tak	Tak	2+2+2=6	IV
Na czym nam najbardziej zależy	Na modernizacji świetlicy wiejskiej	„Świetlica wiejska wizytówką Trudnej”	Tak	Nie	5+5+5=15	I
Co nam najbardziej przeszkadza?	Niewystarczająca integracja	„Jednośladem po przepięknej naszej okolicy” – rajd rowerowy	Tak	Tak	3+3+3=9	III
Co najbardziej zmieni nasze życie?	Zwiększenie zaangażowania mieszkańców	Zawody wędkarskie „Kto złowi złotą rybkę”	Tak	Tak	4+4+4=12	II
Co nam przyjdzie najłatwiej?	Poprawa estetyki wsi	„Trudna przyjazna pszczołom” zakup roślin ozdobnych	Tak	Tak	1+1+1=3	V
Na realizację jakiego projektu planujemy pozyskać środki zewnętrzne? Z jakich źródeł? <i>(Maksymalnie 3 propozycje uszeregowane według ważności)</i>	„Świetlica wiejska wizytówką Trudnej” Zawody wędkarskie „Kto złowi złotą rybkę” – środki z Wielkopolskiej Odnowy Wsi, Funduszu Sołeckiego lub LGD					

## 8. PROGRAM DŁUGOTERMINOWY ODNOWY WSI - TRUDNA

Wizja wsi (hasłowa): „**W Trudnej - łatwo, miło i przyjemnie**”

I. Plan rozwoju			II. Program rozwoju
1. CELE  Co trzeba osiągnąć aby urzeczywistnić wizję naszej wsi?	2. Co nam pomoże osiągnąć cele? (zasoby, silne strony, szanse)	3. Co nam może przeszkodzić? (słabe strony, zagrożenia)	Projekty przedsięwzięcia jakie wykonamy
	ZASOBY których użyjemy  ATUTY silne strony i szanse jakie wykorzystamy	BARIERY słabe strony jakie wyeliminujemy, zagrożenia jakich unikniemy	
<b>A. TOŻSAMOŚĆ WSI I WARTOŚCI ŻYCIA WIEJSKIEGO</b>			
1. Budowanie tożsamości i poczucia wspólnoty, kultywowanie tradycji	Kultywowanie obrzędów religijnych i świeckich, krzyż, GOW, sołtys, plac wiejski, świetlica wiejska, współpraca z parafią w Lędyczku, mieszkańcy posiadający pamiątki związane z sołectwem, mieszkanki o zdolnościach manualnych	Niewystarczająca integracja mieszkańców, brak wiary we własne możliwości	1.1 Kultywowanie obrzędów religijnych – modlitwa majowa przy krzyżu 1.2 Święcenie wielkanocnych potraw przy krzyżu 1.3 Organizacja pielgrzymki do sanktuarium Skrzatuszu/ Górka Klasztorna/Częstochowa/Licheń

			<p>1.4 Wieczernica/Spotkanie z historią w tle „August Cieszkowski – twórca trójpolówki”</p> <p>1.5 Zawiazanie Stowarzyszenia w Trudnej</p> <p>1.6 Wystawa starych pamiątek dokumentujących życie w Trudnej</p> <p>1.7 Spotkanie z kolędą</p> <p>1.8 Ukryte niespodzianki wielkanocne dla najmłodszych „Zajaczek w Trudnej”</p> <p>1.9 Przygotowanie wieńca dożynkowego</p> <p>1.10 Przygotowanie palm wielkanocnych</p>
--	--	--	---

## B. STANDARD ŻYCIA

<p>1. Poprawa i rozwój infrastruktury społecznej i rekreacyjnej</p>	<p>Świetlica wiejska, teren wokół placu wiejskiego, GOW, współpraca z gminą, Stowarzyszenie LGD „Krajna Złotowska”</p>	<p>Niewystarczająco wyposażone: świetlica wiejska, plac wiejski oraz plac zabaw, niewystarczające zagospodarowanie terenu wokół stawu gminnego, brak centralnego ogrzewania w świetlicy wiejskiej,</p>	<p>1.1 Modernizacja połączona z rozbudową świetlicy wiejskiej 1.2 Montaż ogrzewania w świetlicy wiejskiej 1.3 Doposażenie świetlicy wiejskiej w sprzęt AGD, stoły, krzesła 1.4 Zakup namiotu biesiadnego 1.5 Zakup zestawu biesiadnego 1.6 Zakup i montaż ławek oraz koszy wokół stawu 1.7 Doposażenie placu zabaw 1.8 Doposażenie placu wiejskiego w elementy siłowni zewnętrznej</p>
---	--	--	--

			1.9 Oczyszczenie i pogłębienie stawu gminnego
2. Poprawa i rozwój infrastruktury technicznej	Teren wiejski, współpraca z gminą, powiatem, aktywni mieszkańcy, GOW	Brak elektrycznej rozdzielni zewnętrznej, brak przystanku autobusowego na terenie Siedliska Zdrojewo, drogi o niskim standardzie, niewystarczające środki finansowe, utrudniona procedura formalno-prawna	<p>2.1 Oświetlenie terenu wokół gminnego stawu</p> <p>2.2 Montaż zewnętrznej rozdzielni elektrycznej przy placu wiejskim</p> <p>2.3 Utwardzenie nawierzchni drogowej dróg gminnych m.in.: od posesji nr 1 do posesji nr 27 – Sali wiejskiej</p> <p>2.4 Budowa zadaszonego przystanku autobusowego przy zjeździe do Siedliska Zdrojewo</p> <p>2.5 Uzupełnienie oświetlenia ulicznego</p> <p>2.6 Położenie nowej nawierzchni drogi powiatowej łączącej Łąkie z Trudną</p> <p>2.7 Kanalizacji wsi</p>

C.JAKOŚĆ ŻYCIA			
1. Zwiększenie integracji i podnoszenie umiejętności	GOW, przyległy teren, świetlica wiejska, mieszkańcy o zdolnościach manualnych	Niewystarczająca integracja, niewystarczające środki finansowe, niewystarczająca oferta skierowana dla mieszkańców	1.1 Święto pieczonego ziemniaka 1.2 Dzień dziecka 1.3 Warsztaty manualne: 1.3.1 Wykonywanie kartek okolicznościowych 1.3.2 Wykonujemy makramę 1.3.3 Wikliniarstwo 1.3.4 Florystyka dla każdego 1.3.5 Ozdabianie jaj wielkanocnych 1.3.6 Nowe życie dla europalet 1.4 Wyjazd nad morze 1.5 Wyjazd do teatru/kina/operetki 1.6 Kurs komputerowy dla 50+

			<p>1.7 Nauka języka obcego dla każdego</p> <p>1.8 Warsztaty z kaligrafii</p> <p>1.9 Tworzenie Map myślowych dla dzieci</p> <p>1.10 Kino letnie</p>
2. Zwiększenie oferty rekreacyjno-sportowej	GOW, walory przyrodnicze – Natura 2000, aktywni społecznicy, współpraca z gminą, nadleśnictwem, ościennymi sołectwami	Niewystarczająca integracja, niewystarczające środki finansowe, niewystarczający odzew mieszkańców na proponowaną ofertę	<p>2.1 Zawody wędkarskie</p> <p>2.2 Rajd rowerowy</p> <p>2.3 Nordic Walking</p> <p>2.4 Spływ kajakowy</p> <p>2.5 Piknik w Dolinie Debrzynki</p> <p>2.6 Kulig – zimowe igraszki</p> <p>2.7 Rodzinne potyczki sportowe</p> <p>2.8 Leśne podchody</p>



D. BYT			
1. Promocja wsi oraz poprawa warunków bytowych mieszkańców	GOW, aktywni mieszkańcy, zasoby historyczne i przyrodnicze wsi, współpraca z gminą, możliwość pozyskania środków zewnętrznych	Niewystarczająca promocja wsi, niewystarczające środki finansowe	1.1 Zakup gadżetów promujących wieś 1.2 Quest przyrodniczy promujący sołectwo 1.3 Wydanie broszury o walorach przyrodniczych i historycznych wsi 1.4 Projekt i montaż tablicy informacyjnej o sołectwie 1.5 Udział w targach/ dożynkach/ wydarzeniach zewnętrznych 1.6 Szkolenie z zakresu pozyskiwania środków zewnętrznych w kierunku pobudzenia agroturystyki w Trudnej 1.7 Udrażnianie rowów melioracyjnych

**PLAN DŁUGOTERMINOWY** zawiera opis planowanych zadań inwestycyjnych i przedsięwzięć aktywizujących społeczność lokalną w okresie 5 lat od dnia przyjęcia odnowy miejscowości, w kolejności wynikającej z przyjętych priorytetów rozwoju wsi. Plan ten powinien obejmować i wykorzystywać atuty oraz zasoby wsi eliminując bariery zewnętrzne i wewnętrzne.

Analiza potencjału, analiza SWOT, wizja, plan długo i krótkoterminowy (elementy strategii) należy sukcesywnie - w miarę potrzeb aktualizować, uzupełniać i rozszerzać. Wszelkie zmiany dokonywane w analizach skutkują automatycznie koniecznością wprowadzenia zmian w pozostałych elementach strategii.

*Plan ten jest ambitny,  
Trudny, my to wiemy.  
Lecz my też ambitni,  
Więc... zrealizujemy.  
Małymi kroczkami  
Tip topem do celu,  
Bo takim sposobem  
Dochodziło wielu.  
Mamy chęć, to podstawa.  
Wiemy jak i co.  
I jak w tej piosence:  
„Bo jak nie my, to kto?”*

**Przedstawiciele Grupy Odnowy Wsi – Trudna  
uczestniczący w przygotowaniu dokumentu:**

1. Renata Sieg
2. Joanna Tabaka
3. Anna Pinkowska
4. Dominika Krzemińska
5. Dorota Kaszubowska

**Moderatorzy odnowy wsi:**

1. Ewa Jankowiak
2. Mirosława Woźniak

**Załączniki:**

1. Listy obecności na warsztatach sołeckich.
2. Oświadczenia w sprawie zgody na wykorzystanie wizerunku uczestników warsztatów.
3. Dokumentacja zdjęciowa z przeprowadzonej wizji terenowej oraz warsztatów sołeckich (płyta CD lub inny równoważny nośnik elektroniczny).